

# Aannemer meenemen in duurzaamheidsdroom

De opdrachtgever en opdrachtnemer dicht bij elkaar brengen om zo het beste uit elkaar te halen. Dat is de droom van Sander Lubberhuizen van de gemeente Apeldoorn. "Ik weet dat het kan en wil het proberen. Het doel is om dit te laten zien bij een groot meerjaren infrastructureel project. Met een aannemer die snapt wat wij daar willen aan uitvoeringskwaliteit, die oog heeft voor bewoners en belanghebbenden, die meegaat in onze zo hoog mogelijke duurzaamheidsambitie en die binnen het budget blijft."



Sander Lubberhuizen

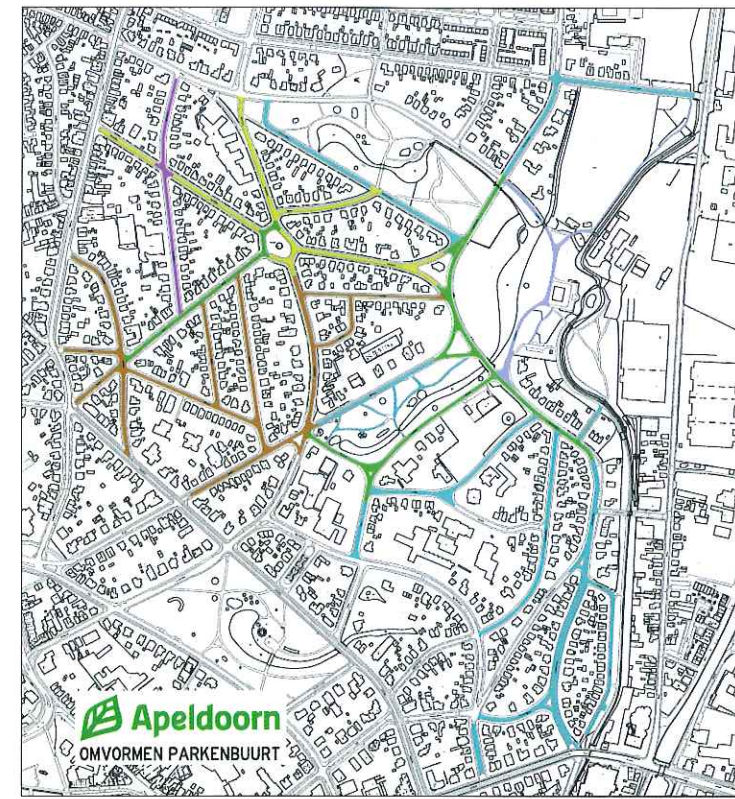
Ing. Sander Lubberhuizen streeft naar een innovatieve aanpak om de riolering en bestrating in de wijk De Parken in Apeldoorn te vernieuwen. "Daar zijn van voor de oorlog betonwegen aangelegd om woonstraten van te maken. Die hebben - later met een laagje asfalt erover heen - 80 tot 100 jaar dienst gedaan." Deze woonwijk is ontstaan toen mensen uit Nederlands-Indië naar Nederland kwamen en graag dichtbij de residentie van het Koningshuis wilden wonen. Een wijk met veel vrijstaande koloniale huizen en een wijk die inmiddels ook een rijks beschermd stadsgezicht is geworden. Lubberhuizen: "Je hoort mij niet klagen over levensduur, aangezien die betonwegen en greshuisaansluitingen bijna een eeuw hebben gefunctioneerd. Maar het is nu echt tijd voor verbetering, zowel voor de riolering als voor de wegen. In 30 km/uur woonwijken willen wij als gemeente graag elementenverhardingen. Het geeft een fraai beeld en het zorgt ervoor dat er ook minder hard wordt gereden door automobilisten."

## Lokale kringloop

"Als gemeente hebben we een belangrijke duurzaamheidsambitie. In het verlengde hiervan zou het mooi zou om bijvoorbeeld al het vrijkomende puin uit de betonwegen te hergebruiken. Niet als funderingsmateriaal maar juist veel hoogwaardiger, door het terug te laten keren als nieuwe bestratingsmaterialen die weer in

Apeldoorn een plek krijgen! Dan praat je écht over de cirkel in materiaalgebruik sluiten. Om vrijkomende materialen op een hoogwaardige manier te hergebruiken is het noodzakelijk dat de opdrachtgever en opdrachtnemer goed met elkaar samenwerken. Elkaar vertrouwen, om zo het beste uit elkaar weten te halen."

De eigen landschapsarchitect van de gemeente maakt uiteindelijk een plan met straten met gebakken klinkers. Met holle en tonronde profielen waarbij het hemelwater ondergronds of bovengronds wordt afgevoerd naar open water. Het komt volgens Lubberhuizen straks aan op de samenwerking tussen de gemeente en de aannemer om



te kijken of dit plan zo duurzaam mogelijk kan worden uitgevoerd. "De markt heeft vaak veel meer kennis in huis dan dat wij ons als opdrachtgevers realiseren. Het is naar mijn idee noodzakelijk dat wij als gemeente zélf die eerste stappen in lokale duurzaamheid gaan zetten, anders komen wij niet verder. Zo zie ik ook de samenwerking met de gekozen aannemer. We leren het eerste jaar en in de volgende jaren kunnen wij weer een extra stapje zetten."

## Aannemersselectie

Om die aannemer te vinden gaat Lubberhuizen een selectieproces in. "Van pakweg misschien wel veertig aannemers die belangstelling tonen voor dit werk naar uiteindelijk die ene aannemer vinden die bij deze pilot past. Dat wordt nog een hele uitdaging. Bij dit project past geen aanbesteding volgens RAW-bestek. Persoonlijk vind ik dat net een handleiding van een Ikea kast, waarbij een aannemer met de 'inbussleutel' precies moet uitvoeren wat wij allemaal in het voortraject hebben bedacht. Dit project is op zich simpel, maar vraagt wel om interactie en een leerproces over en weer. Ik denk ook dat we tegen

problemen gaan aanlopen op het gebied van bijvoorbeeld een BRL 9334 Straatwerk. Een BRL werkt vaak belemmerend voor innovatie. Je sluit alle vormen van creativiteit uit. Als ik met vakmensen praat, zoals een betontechnoloog, dan zie je dat onze betonplaten prima in nieuwe betonproducten kunnen worden verwerkt, met een hoog percentage hergebruikte grondstoffen. Met allerlei vaste regeltjes en normen zou dat niet kunnen. Dat keurslijf wil ik graag onderzoeken." De gemeente Apeldoorn hanteert voor de uitvoering van het straatwerk wel de eis van een SEB erkend bedrijf. "De hoofdaannemer die wij uiteindelijk selecteren zal dit als eis meekrijgen. Omdat wij hebben ervaren dat de SEB erkenning een bijdrage levert aan hoogwaardig straatwerk in onze gemeente."

## Meer dan uitvoering

Hoewel Lubberhuizen wijst op een project als Doen van Rijkswaterstaat, waar een nieuwe vorm van samenwerken tussen opdrachtgever en markt werkelijkheid wordt, is zijn droom voor dit project nog geen uitgemaakte zaak. Hij moet ook binnen de gemeentelijke afdelingen mensen voor

zijn idee zien te winnen. "Belangrijk is dat wij nu de goede vragen richting aannemers formuleren. Je moet wel helder zijn als opdrachtgever wat je precies wilt, anders krijg je erna discussie. De cultuur van de aannemer moet aansluiten bij onze ambitie voor dit project. Graaf- en grondwerk, riolering aanleggen en straatwerk maken, dat is niet het moeilijkste, denk ik. Het zit hier veel meer in de samenwerking, het meedenken, het stappen willen zetten en de communicatie met de omgeving. Natuurlijk kun je als opdrachtgever aan de opdrachtnemer vragen wat je wilt. Maar ik zie het meer als elkaar stimuleren. Met dit project gaan we het doen. Hopelijk een steen in het water die ook elders voor golven in duurzaamheid en vernieuwing zorgt."