

AANBESTEDEN MET HET TOUWTJE UIT DE BRIEVENBUS

Apeldoorn breekt met de klassieke aannemerij en de bijbehorende uitknijppraktijken. Circulair inkopen wordt de norm, te beginnen met de herinrichting van de wijk De Parken. Maar hoe vind je de geschikte bouwcoalitie zonder terug te vallen op de gebaande paden of bestaande structuren?

Het klinkt als een project van dertien in een dozijn: de herinrichting van wijk De Parken in Apeldoorn. De 55.000 vierkante meter betonnen wegen en de riolering zijn aan vervanging toe. "Het is geen ingewikkeld project", bevestigt projectleider Sander Lubberhuizen van de gemeente meteen. "Dat is bewust gedaan, want we willen radicaal iets anders. Anders inkopen en anders samenwerken, met volop ruimte voor innovatie en creatieve oplossingen vanuit de markt. We besteden aan met het touwtje uit de brievenbus. Wie dat wil, kan hier misbruik van maken en schade aanrichten. Dat is dus een kwestie van vertrouwen, maar ik verwacht ook een open boekhouding bij de aannemer." De marktontmoeting voor het gefaseerde project van ruim 8 miljoen euro tot 2022, wordt



INGRID KOENEN
E-MAIL Ingridkoenen@vakmedianet.nl
TWITTER [@IngridKoenen](https://twitter.com/IngridKoenen)
TELEFOON 088-5840752

WWW.COBOW/AANBESTEDINGEN

drukbezocht, het decor van de oude Zwitsalfabriek een mooi voorbeeld van hergebruik. Ruim 140 mensen komen af op de bijeenkomst met in het achterhoofd de belofte dat Apeldoorn en nog veel meer opdrachtgevers zullen overstappen op circulair inkopen. Ook buurgemeenten waren aanwezig om hun licht opsteken. De sfeer is afwachtend en nieuwsgierig, met een welwillendheid om mee te denken, maar niet tegen elke prijs. Vanaf 2050 moet alles in Nederland circulair zijn en afvalstromen worden ingeperkt. Het Grondstoffenakkoord is een eerste grote stap in de goede richting. Apeldoorn speelt alvast in op de trend door klein te beginnen. Projectleider Lubberhuizen voelt de druk aan alle kanten. De inkoopafdeling werd zenuwachtig bij het idee en ook andere ambtenaren zitten niet te springen bij zoveel onzekere factoren. Tegelijk leven bij de

markt ook nog heel veel vragen. Hoe zit het met de risico's? En hoe gaan we dat meten dan?

Bouwcoalitie

Toch krijgt hij jeuk bij het woord pilot. "Het is een experiment dat een andere mindset vereist en breekt met de klassieke bouwketen. We willen dus geen hoofdaannemer die vervolgens zijn onderaannemers uitknijpt. Geen slavenklus waar partijen worden afgeknepen en moeten doen wat is voorgeschreven. Deze opdracht is gebaat bij een bouwcoalitie die begrijpt dat beton een prachtige hoogwaardige grondstof is voor nieuwe betonklinkers en niet met een voorstel komt om het gesloopte materiaal te gebruiken als vulmiddel onder een provinciale weg." Lubberhuizen mikt op een merk als Tony Chocolonely; een hoog scharrelkipgehalte in plaats van de standaardreep en een plofkip.



UITDAGINGEN BIJ PROJECT DE PARKEN

- Hoe bewaken we samen het beschikbare jaarlijkse budget
- Hoe pakken we de (bewoners) communicatie op
- Welke innovaties dragen bij aan een circulair project
- Welke risico's worden er gezien en hoe die te beheersen
- Hoe wordt de laanstructuur toekomstbestendig
- Welke vrijkomende materialen kunnen worden hergebruikt
- Hoe maken we de juiste kostenafweging/Total Cost of Ownership
- Gaan we niet te veel betalen
- Is de planning wel realistisch

PROJECTGEGEVENS

Project de Parken
Circulaire herinrichting 55.000 m² openbare weg
OPDRACHTGEVER: gemeente Apeldoorn
CONTRACTVORM: samenwerkingsovereenkomst
PLAFONDBEDRAG: jaarlijks vast te stellen, 2017 = 1,5 mln
TOTAAL BUDGET: ca. 8 miljoen euro
PUBLICATIELEIDRAAD: eind maart
GUNNING: juli
EERSTE SCHOP: herfst 2017
AFSLUITING PROJECT: 2022

Deze bijzondere opdracht komt eind maart op de markt. "Het is een aanbesteding die past binnen de innovatie-opdracht, die nieuw is in de Aanbestedingswet", vult Erick Wuestman aan, die adviseert over het circulaire deel. "In Nederland is dit nog nauwelijks eerder toegepast en nog nooit bij een civiele opdracht, maar het is wel een methode met veel ruimte om samen verder te komen en te experimenteren."

Door de keus van een plafondprijs, komt de nadruk te liggen op de zoektocht naar geschikte partners, het liefst een aantal mkb'ers dat de handen ineen slaat. Ze moeten de opdrachtgever overtuigen met een plan van aanpak en een verfrissende methode om materialen optimaal te hergebruiken en slim om te gaan met materieel. Prestatiemetingen moeten alle partijen scherp houden op de verhoudingen en dienen als stok achter de deur, maar de intentie is om samen te werken tot 2022.

Jarendertigwoning

Ook al ligt de nadruk op samenwerken en het doorbreken van de klassieke bouwketen, nog deze herfst moeten de eerste graafmachines buiten aan de



slag. Apeldoorn heeft gekozen voor de herinrichting van de wijk De Parken. De vooral klassieke jarendertigwoningen worden omlijst met mooie bomenlanen. In de crisisjaren zijn de betonnen wegen als arbeidsvoorzieningsproject aangelegd. Het zand, benodigd voor de betonwegen in de wijk, is daarbij uit Berg en Bos gegraven. Op die

Wijk De Parken in Apeldoorn bestaat voornamelijk uit klassieke jarendertigwoningen. De gemeente heeft gekozen voor herinrichting van de wijk.

plekken liggen nu nog altijd de vijfvers van Park Berg en Bos. De 55.000 vierkante meter betonnen wegen met gebakken klinkers. Ook wordt er een extra riool aangelegd om het hemelwater af te voeren en worden de bewoners van zevenhonderd huizen benaderd of ze mee willen doen om ook hun hemelwater af te koppelen. <